



STIE SWADAYA

Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Swadaya

Jl. Jatiwaringin Raya No. 36, Jakarta Timur Telp. 021-8612829, Fax. 021-8602142
Website : www.stieswadaya.ac.id, email : info@stieswadaya.ac.id

SURAT TUGAS MENGAJAR

No. 101/STG/PIMP.STIES/IX/2022

Yang bertanda tangan dibawah ini, Pimpinan Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Swadaya (STIE Swadaya), dengan ini memberikan tugas kepada :

Nama Dosen : Achmad Jaelani SE. MM
Masa Penugasan : Semester Ganjil Tahun Akademik 2022/2023
(Perkuliahannya tanggal 14 September 2022 s.d. 6 Februari 2023)

Untuk melaksanakan kegiatan perkuliahan dan kegiatan lain yang berhubungan dengan mata kuliah, dengan jadwal perkuliahan sebagai berikut :

No	Mata Kuliah	SKS	Hari	Jam	Kelas	Ruang	Program Studi
1	Manajemen Risiko	3	Senin	20.00-22.30	VI-A	Online	S1/Mnj

Dengan ketentuan :

1. Ujian Tengah Semester (UTS) : 8 s.d 14 November 2022;
2. Ujian Akhir Semester (UAS) : 24 Januari s.d 4 Februari 2023;
3. Membuat dan bertanggung jawab sepenuhnya atas penyampaian materi kuliah berdasarkan Silabus dan SAP serta kepustakaan mata kuliah tersebut;
4. Setiap Dosen memberikan kuliah tepat waktu sesuai dengan jadwal yang telah ditetapkan (tidak diperkenankan memindahkan waktu kuliah)
5. Setiap kali hadir, menandatangani absensi kehadirannya serta mengambil dan mengembalikan kembali absensi mahasiswa diruang dosen.
6. Apabila berhalangan hadir dimohon memberitahukan kepada bagian perkuliahan minimal 1 hari sebelum mata kuliah dikuliahkan

Demikian surat tugas ini diberikan, atas kerjasamanya yang baik kami ucapkan terima kasih.

Jakarta, 3 September 2022

Achmad Jaelani, SE. MM

Wakil Ketua I

Tembusan Yth :

1. Ketua Prodi (Ak, Mnj)
2. Arsip



Program Sarjana

BERITA ACARA PERKULIAHAN

Mata Kuliah : Manajemen Risiko
Jurusan/Prodi : S1/Manajemen
Dosen : Achmad Jaelani, SE. MM
Semester/SKS : VI/3 SKS
Hari : Senin (setiap minggu)
Waktu : 20.00-22.30 WIB

Kuliah Ke :	Hari/Tanggal	Pokok Bahasan	Jumlah Mahasiswa	Paraf Dosen
I	Senin/ 26 Sep 2022	Konsep Risiko : a. Pengertian risiko b. Risiko ketidakpastian c. Sumber dan jenis risiko	3	
II	Senin/ 03 Okt 2022	Pengertian, tujuan dan fungsi manajemen risiko : a. Pengertian Manajemen Risiko b. Tujuan Manajemen Risiko c. Fungsi Manajemen Risiko	3	
III	Senin/ 10 Okt 2022	Ruang lingkup risiko di sektor perbankan: a. Latar belakang Manajemen Risiko b. Permasalahan risiko yang terjadi c. Peraturan Manajemen Risiko dari Regulator	3	
IV	Senin/ 17 Okt 2022	Jenis-jenis risiko : a. Pengertian risiko kredit & contoh kasus b. Pengertian risiko operasional & contoh kasus	3	
V	Senin/ 24 Okt 2022	Jenis-jenis risiko :I a. Pengertian risiko likuiditas & contoh kasus b. Pengertian risiko pasar & contoh kasus	3	
VI	Senin/ 31 Okt 2022	Jenis-jenis risiko : a. Pengertian risiko kepatuhan & contoh kasus b. Pengertian risiko hukum & contoh kasus	3	
VII	Senin/ 07 Nov 2022	Jenis-jenis risiko : a. Pengertian risiko stratejik & contoh kasus b. Pengertian risiko reputasi & contoh kasus	3	
VIII	Senin/ 14 Nov 2022	UTS	3	

Jakarta, 16 November 2022

Hj. Hastuti Indra Sari, SE. MM
Kaprosdi S1 Manajemen

Achmad Jaelani, SE. MM
Dosen Pengasuh



Program Sarjana

BERITA ACARA PERKULIAHAN

Mata Kuliah : Manajemen Risiko
Jurusan/Prodi : S1/Manajemen
Dosen : Achmad Jaelani, SE. MM
Semester/SKS : VI/3 SKS
Hari : Senin (setiap minggu)
Waktu : 20.00-22.30 WIB

Kuliah Ke :	Hari/Tanggal	Pokok Bahasan	Jumlah Mahasiswa	Paraf Dosen
IX	Senin/ 21 Nov 2022	Prsentasi tugas Tim tentang Pengaruh Manajemen Risiko terhadap peningkatan kinerja industry Perbankan di Indonesia	3	
X	Senin/ 28 Nov 2022	Tahapan penerapan manajemen risiko : a. Kebijakan dan prosedur identifikasi risiko b. Identifikasi risiko terhadap seluruh produk dan aktifitas	3	
XI	Senin/ 05 Des 2022	Tahapan penerapan manajemen risiko : a. Kebijakan dan prosedur pengukuran risiko b. pengukuran risiko terhadap hasil identifikasi risiko pada seluruh produk dan aktifitas	3	
XII	Senin/ 12 Des 2022	Tahapan penerapan manajemen risiko : a. Kebijakan dan prosedur pemantauan risiko b. Pemantauan risiko terhadap hasil identifikasi dan pengukuran risiko pada seluruh produk dan aktifitas	3	
XIII	Senin/ 19 Des 2022	Tahapan penerapan manajemen risiko : a. Kebijakan dan prosedur pengendalian risiko b. Pengendalian risiko terhadap hasil identifikasi, pengukuran dan pemantauan risiko pada seluruh produk dan aktifitas	3	
XIV	Senin/ 26 Des 2022	Konsep Sistem informasi manajemen risiko : a. Kebijakan dan prosedur Sistim informasi manejemmen risiko b. Sistem informasi manajemen risiko sebagai sarana pengambilan keputusan manajemen	3	
XV	Senin/ 02 Jan 2023	<ul style="list-style-type: none">• Konsep sosialiaasi dan edukasi yang baik• Review materi dan uji coba soal-soal tentang implementasi manajemen risiko	3	
XVI	Senin/ 16 Jan 2023	UAS	3	

Jakarta, 21 Januari 2023

Hj. Hastuti Indra Sari, SE. MM
Kaprod S1 Manajemen

Achmad Jaelani, SE. MM
Dosen Pengasuh



Jumlah Pertemuan Presensi Mahasiswa

Cetak

Semester	2022/2023 Ganjil	Mata Kuliah Lab	Tidak
Kode	SK1053B/A	Jumlah SKS	3
Mata Kuliah	MANAJEMEN RESIKO	Pengajar	ACHMAD JAELANI, SE. MM
Kampus	UTAMA		

No.	NIM	Nama Mahasiswa	Tanggal Pertemuan															Jumlah Absen	Jumlah Hadir	
			26-09-2022 Sesi 6	03-10-2022 Sesi 6	10-10-2022 Sesi 6	17-10-2022 Sesi 6	24-10-2022 Sesi 6	31-10-2022 Sesi 6	07-11-2022 Sesi 6	14-11-2022 Sesi 6	21-11-2022 Sesi 6	28-11-2022 Sesi 6	05-12-2022 Sesi 6	12-12-2022 Sesi 6	19-12-2022 Sesi 6	26-12-2022 Sesi 6	02-01-2023 Sesi 6			16-01-2023 Sesi 6
1	20520004	SYAHNUR RIZKI ANGELLA	✘	✘	✘	✘	✘	✘	✘	✘	✘	✘	✘	✘	✘	✘	✘	✘	16	(0.00%)
2	20520006	MAHARANI NOVIERLY	✔	✔	✔	✔	✔	✔	✔	✔	✔	✔	✔	✘	✔	✔	✔	✔	1	15 (93.75%)
3	22527003	I GUSTI NGURAH OKA NUGRAHA	✔	✔	✔	✔	✔	✔	✔	✔	✔	✔	✔	✔	✔	✔	✔	✔		16 (100.00%)
TOTAL ABSEN PERTEMUAN			1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	1	1	1	1	17	



**PROGRAM STUDI SARJANA MANAJEMEN
SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI SWADAYA**
Alamat: Jl. Jatiwaringin No.36,Cipinang Melayu Jakarta Timur
UJIAN TENGAH SEMESTER GANJIL TA. 2022/2023

No Dokumen	STIES/DPM/FORM/05.01.04.08		
Tanggal Efektif	2 September 2022		
Mata Kuliah	Manajemen Risiko	SKS : 3	
Dosen	Achmad Jaelani, SE. MM		
Kelas	Reguler Malam/Semester I		
Sifat Ujian	Tertutup		
Hari : Rabu	Tgl. : 14-11-2022	Waktu : 20.00-22.30 Wib	Ruang : Online
Perhatian: 1. Tulis nama/nim mahasiswa dan program studi 2. Soal Ujian diberi nomor urut & dikumpulkan beserta lembar Jawaban 3. Tulisan harus rapi dan jelas			

SOAL 1 s/d 9 (BOBOT NILAI 60%)

1. Apa latar belakang diterbitkannya peraturan tentang manajemen risiko? dan apa yang dimaksud dengan manajemen risiko sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku?
2. Sebutkan dan jelaskan cakupan penerapan manajemen risiko sesuai peraturan Otoritas Jasa Keuangan?
3. Jelaskan Hubungan Manajemen Risiko Dengan Good Corporate Governance?
4. Jelaskan Pengaruh Conflic of Interest terhadap Pengambilan Keputusan Manajemen Risiko?
5. Sebutkan jenis-jenis risiko dalam industri perbankan beserta penjelasan pengertiannya? Berikan contoh masing-masing jenis risiko tersebut?
6. Jelaskan Pengaruh Pertumbuhan Kredit UMKM dengan Implementasi Manejemen Risiko dan Mitigasi Risikonya?
7. Apa permasalahan utama yang dihadapi pelaku Usaha Mikro Kecil dan Menengah (UMKM) pada masa pandemic covid-19? Bagaimana solusinya?
8. Jelaskan Hubungan Penyaluran Perkreditan Yang Sehat Terhadap Penerapan Manajemen Risiko Sektor Jasa Keuangan Di Indonesia?
9. Efektifitas perusahaan dalam menjalankan operasional harus senantiasa mematuhi peraturan yang berlaku, baik peraturan internal perusahaan maupun peraturan eksternal. Salah satu tantangan dalam melaksanakan tugas dan tanggung jawab agar sesuai dengan koridor yang berlaku adalah dengan menerapkan sistem pengendalian intern yang harus dipatuhi dan dilaksanakan oleh seluruh jenjang organisasi.
Berdasarkan penjelasan diatas, sebutkan cakupan sistem pengendalian risiko dalam menerapkan manajemen risiko sesuai dengan ketentuan yan berlaku?

SOAL 10 (BOBOT NILAI 40%)

10. Cerita Malinda Dee, Si Seksi Pembobol Nasabah Citibank 8 Tahun lalu

Liputan6.com, Jakarta - Surjati T Budiman merasa ada transaksi ilegal dalam rekeningnya di Citibank, cabang Landmark, Jakarta Selatan. Nasabah Citigold ini menemukan ada kejanggalan transaksi sebesar Rp 90.900.000 pada 10 Maret 2010, dan Rp 105 juta pada 24 Maret 2010. Ia pun melaporkan kasusnya ini kepada pihak bank. Mendapatkan laporan itu, Citibank menggelar audit internal untuk menelusuri

kejanggalaan dalam rekening nasabah tajir tersebut. Hasilnya diketahui, Inong Malinda Dee yang kala itu menjabat Senior Relation Manager Citigold Citibank telah melakukan pemindahbukuan dan pentransferan dana tanpa ada perintah atau permintaan dari sang pemilik rekening. Dalam modus yang digunakan

Malinda dalam mengeruk isi tabungan nasabah seolah berlangsung normal. Dia meminta tandatangan sang nasabah dalam formulir transfer yang masih kosong atau formulir itu ditandatangani sendiri. Tak hanya itu, dia juga mengisi formulir dengan data-data tak sah alias palsu. Data itu terdiri dari nama nasabah pengirim, penerima, nominal uang hingga isi pesan. Semua diisi oleh Malinda sehingga seakan nasabah itu yang melakukan transaksi. Setelah data dinyatakan lengkap, formulir transfer itu lantas diserahkan ke bagian teller Citibank untuk diproses transaksinya. Usai transfer sukses dilakukan, Malinda menikmati hasil kejahatannya untuk keperluan pribadi. Tak hanya itu, sebagai dananya juga dikirim ke rekening adiknya Visca Lovitasari dan rekening suami sirinya, Andhika Gumilang. Malinda memang dikenal dekat dengan para nasabah Citigold. Untuk mendapatkan kepercayaan mereka, wanita seksi ini memberikan pelayanan istimewa kepada nasabah. Mereka diperlakukan sangat baik di ruangan khusus di kantor Citibank. Sikap ini tak hanya berlangsung dalam waktu singkat. Malinda Dee melakukan pendekatan hingga puluhan tahun hingga nasabahnya sangat percaya.

- ***Berdasarkan cuplikan kasus diatas, jika anda sebagai Pimpinan Divisi Manajemen Risiko berikan kajian dan analisa saudara tentang penerapan manajemen risiko pada Citi Bank tersebut. Sebutkan risiko apa saja yang terjadi dalam kasus tersebut? Dan bagaimana saran dan solusi saudara agar kejadian serupa tidak terulang kembali di masa-masa mendatang?***

<p>Dibuat oleh :</p>  <p><u>Achmad Jaelani, SE. MM</u> Dosen Pengampu</p>	<p>Dilarang memperbanyak sebagian atau seluruh isi dokumen tanpa ijin tertulis dari Program Studi Manajemen Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Swadaya</p>	<p>Diperiksa oleh :</p>  <p><u>Hj. Hastuti Indra Sari, SE. MM</u> Kaprod</p>
---	---	--



**PROGRAM STUDI SARJANA MANAJEMEN
SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI SWADAYA**
Alamat: Jl. Jatiwaringin No.36, Cipinang Melayu Jakarta Timur

UJIAN AKHIR SEMESTER GANJIL TA. 2022/2023

No Dokumen	STIES/DPM/FORM/05.01.04.08		
Tanggal Efektif	2 September 2022		
Mata Kuliah	Manajemen Risiko	SKS : 3	
Dosen	Achmad Jaelani, SE. MM		
Kelas	Reguler Malam/Semester I		
Sifat Ujian	Tertutup		
Hari : Senin	Tgl. : 16-01-2023	Waktu : 20.00-22.30 Wib	Ruang : Online
Perhatian: 1. Pada lembar Jawaban Tulis Nama Lengkap, NPM, Semester/Kelas, Program Studi & tanda tangan Anda 2. Soal Ujian diberi nomor urut & dikumpulkan beserta lembar Jawaban 3. Baca soal dengan baik, dikerjakan secara benar dan teliti dengan tulisan jelas serta mudah dibaca 4. Jawaban di tulis tangan di kertas folio bergaris dg rapih dan jelas, dikirim ke dosen pengampu melalui email dalam bentuk PDF. 5. Dilarang Menggunakan Tipp-Ex , Jika ada Kesalahan Tulisan Cukup dicoret dengan 1 Garis coretan 6. Dilarang Mencontek dalam media apapun,			

SOAL 1 s/d 9 (BOBOT NILAI 40%)

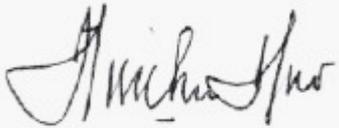
1. Jelaskan Pengaruh Manajemen Risiko Terhadap Perekonomian Indonesia dimasa Pandemi Covid 19?
2. Sebutkan tujuan Bank Indonesia dalam melakukan pengaturan, perizinan, pengembangan dan pengawasan pada Pasar Modal?
3. Jelaskan Pengaruh Manajemen Risiko Terhadap Non Performing Loan (NPL) Pada Sektor Perbankan?
4. Sebutkan dan jelaskan Risiko apa saja yang melekat pada produk dan jasa Perbankan ?
5. Sebutkan dan jelaskan prinsip-prinsip Good Corporate Governance?
6. Jelaskan Pengaruh Implementasi Manajemen Risiko pada Perusahaan Asuransi dan Multifinance?
7. Sebutkan hal apa saja yang menyebabkan gagalnya penerapan manajemen risiko dalam menekan rasio NPL?
8. Salah satu keuntungan perusahaan asuransi adalah premi yang dibayarkan oleh nasabahnya. Apakah hal ini sebagai salah satu faktor apabila nasabah klaim polis sangat susah dan memakan waktu lama dan hal ini termasuk dalam golongan risiko apa?
9. Sebutkan dan jelaskan syarat dan ciri-ciri perkreditan yang sehat sesuai dengan kebijakan manajemen risiko yang berlaku?

SOAL 10 (BOBOT NILAI 60%)

Budi Sunandar adalah seorang pendiri, Direktur dan manajer umum dari semua operasi PT. Kirana Abadi Internasional sebuah pabrik tekstil di Bandung. Suatu waktu perusahaan tersebut diambil alih oleh suatu perusahaan raksasa dan direorganisasi. Budi Sunandar diangkat sebagai Direktur Utama yang baru dan diperintahkan untuk mengembangkan struktur organisasi. Dia melakukannya dengan berat hati karena dia selalu mengelola perusahaannya secara informal dan kekeluargaan. Setelah satu tahun memecahkan banyak masalah antar departemen sendiri dan bekerja 8 sampai 10 jam sehari menyadari bahwa penjualan menurun, laba menyusut dan banyak karyawan keluar dari perusahaannya. Masalahnya adalah bagaimana mereorganisasi PT. Kirana Abadi Internasional menjadi suatu perusahaan yang lebih profesional dengan meningkatkan penjualannya dan laba serta dapat bersaing dengan perusahaan-perusahaan lain yang sejenis.

Dari latar belakang permasalahan pengelolaan perusahaan diatas, bagaimana pendapat saudara terkait hal-hal sebagai berikut :

1. Untuk mengembangkan struktur organisasi, perlu kiranya harus tahu terlebih dahulu tentang informasi apa yang diberikan oleh suatu struktur organisasi. Jelaskan informasi-informasi apa saja terkait pengembangan struktur organisasi tersebut?
2. Cara-cara dan syarat-syarat apa yang sebaiknya dilakukan agar koordinasi yang dilaksanakan berjalan dengan baik?
3. Banyak kegagalan koordinasi disebabkan oleh komunikasi, coba saudara jelaskan mengenai hambatan-hambatan komunikasi dan bagaimana caranya untuk mengatasi hambatan tersebut?
4. Salah satu faktor penyebab penunjang keberhasilan perusahaan adalah staffing atau penerimaan dan penempatan pegawai, coba saudara jelaskan bagaimana staffing yang efektif itu?
5. Ada 2 (dua) jenis perintah yaitu perintah lisan dan tulisan. Jelaskan kapan kedua perintah tersebut diberikan dan sebutkan keuntungan dari kedua perintah tersebut?

<p>Dibuat oleh :</p>  <p><u>Achmad Jaelani, SE. MM</u> Dosen Pengampu</p>	<p>Dilarang memperbanyak sebagian atau seluruh isi dokumen tanpa ijin tertulis dari Program Studi Manajemen Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Swadaya</p>	<p>Diperiksa oleh :</p>  <p><u>Hj. Hastuti Indra Sari, SE. MM</u> Kaprosdi</p>
---	---	--

Data Nilai

Prodi : Manajemen Semester : 2022/2023Ganjil
Kode : SK1053B/A Pengajar : ACHMAD JAELANI, SE. MM
Mata Kuliah : MANAJEMEN RESIKO Status : Belum Publish, Tidak Terkunci
Koreksi Nilai :
Entri Nilai On Time :

*Catatan : Gunakan titik atau koma untuk angka desimal. contoh : 70.05.

*Catatan : Nilai akhir akan dipublikasi oleh bagian akademik

No	NIM	Nama	KEHADIRAN (10%)	TUGAS (20%)	UTS (30%)	UAS (40%)	Nilai Akhir	Bobot	Simbol
1	20520004	SYAHNUR RIZKI ANGELLA	0	0	0	0	0	0	E
2	20520006	MAHARANI NOVIERLY	93.75	85	82	80	82.98	4	A
3	22527003	I GUSTI NGURAH OKA NUGRAHA	100	80	86	82	84.6	4	A
Total			193.75	165	168	162	167.58	0	
Rata-rata			64.58	55	56	54	55.86	0	

Jakarta, 18 Januari 2023

Dosen Pengampu



Achmad Jaelani, SE. MM

Dosen

Menyetujui,
Prodi S1 Manajemen



H. Hastuti Indra Sari, SE. MM

Ketua Prodi