



# STIE SWADAYA

## Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Swadaya

Jatiwaringin Raya No.36 Jakarta Timur 13620 Telp.(021) 8612829 Fax.(021) 8602142

### SURAT TUGAS MENGAJAR

NOMOR : 015 /STG/PIMP.STIES/III/2021

Yang bertanda tangan di bawah ini, Pimpinan Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Swadaya (STIE Swadaya), dengan ini memberikan tugas kepada :

Nama Dosen : Dr. Winaya Purwanti, SE. MM

Masa Penugasan : Semester Genap Tahun Akademik 2021/2022

(Perkuliahan tanggal 14 Maret 2022 s.d. 30 Agustus 2022)

Untuk melaksanakan kegiatan perkuliahan dan kegiatan lain yang berhubungan dengan mata kuliah, dengan jadwal perkuliahan sebagai berikut :

NO	MATA KULIAH	HARI/PUKUL/RUANGAN	KAMPUS	KELAS
1	200811 MANAJEMEN STRATEGI	Sabtu, 09:00 - 11:30, Ruang Online	UTAMA	A
2	SA1062B MANAJEMEN STRATEGI	Selasa, 17:31 - 20:00, Ruang Online	UTAMA	A
3	SK1045B EKONOMI MANAJERIAL	Rabu, 17:32 - 20:02, Ruang Online	UTAMA	A
4	SK1063B MANAJEMEN STRATEGI	Selasa, 17:30 - 20:00, Ruang Online	UTAMA	A

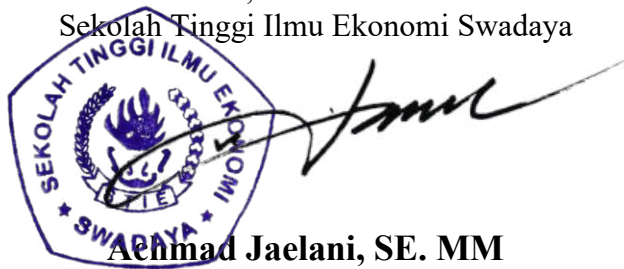
#### Dengan ketentuan :

1. Ujian Tengah Semester (UTS) : 2 s.d 7 Juli 2022;
2. Ujian Akhir Semester (UAS) : 18 s.d 30 Juli 2022;
3. Membuat dan bertanggung jawab sepenuhnya atas penyampaian materi kuliah berdasarkan Rencana Pembelajaran Semester (RPS) dan kepustakaan mata kuliah tersebut;
4. Setiap Dosen memberikan kuliah tepat waktu sesuai dengan jadwal yang telah ditetapkan (tidak diperkenankan memindahkan waktu kuliah)
5. Setiap kali hadir, menandatangani absensi kehadirannya serta mengambil dan mengembalikan kembali absensi mahasiswa diruang dosen.
6. Apabila berhalangan hadir dimohon memberitahukan kepada bagian perkuliahan minimal 1 hari sebelum mata kuliah dikuliahkan

Demikian surat tugas ini diberikan, atas kerjasamanya yang baik kami ucapkan terima kasih

Jakarta, 10 Maret 2022

Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Swadaya



Ahmad Jaelani, SE. MM

Wakil Ketua I

#### Tembusan :

1. Ketua Prodi (Ak, Mnj);

2. Arsip



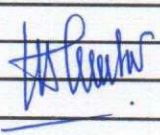
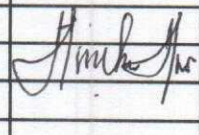
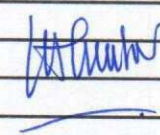
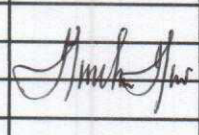
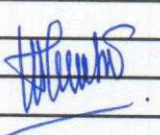
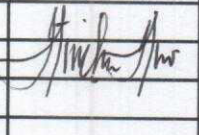
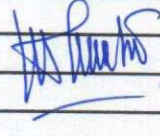
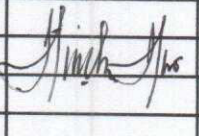
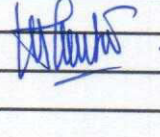
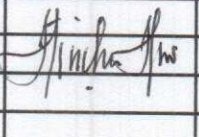
STIE SWADAYA

Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Swadaya

Jl. Jatiwaringin Raya No. 36 Jakarta Timur, 3620 Telepon 8612829

**BERITA ACARA PERKULIAHAN**

MATA KULIAH : Ekonomi Manajerial  
DOSEN : Dr. Winaya Purwanti, SE MM  
PROGRAM STUDI : S1 MJN  
KELAS : PAGI/SORE

KULIAH KE	WAKTU	MATERI KULIAH	TANDA TANGAN		KET.
1	Rabu		DOSEN	KA.PRODI	
	HARI	Dasar-Dasar Ekonomi			
	16/3	Manajerial			
	TANGGAL				
	17.30 - 20				
JAM					
KULIAH KE	WAKTU	MATERI KULIAH	TANDA TANGAN		KET.
2	Rabu	- langkah awal	DOSEN	KA.PRODI	
	HARI	membuat keputusan			
	23/3	- Menetapkan tujuan perusahaan.			
	TANGGAL				
	17.30 - 20 <sup>00</sup>	- 5 Keluaran kerangka kerja			
JAM					
KULIAH KE	WAKTU	MATERI KULIAH	TANDA TANGAN		KET.
3	Rabu	- pengaruh incentives	DOSEN	KA.PRODI	
	HARI	- Mekanisme pasar:			
	30/3	+ Kurva D			
	TANGGAL	+ Kurva S			
	17.30 - 20 <sup>00</sup>	+ E <sub>q</sub> pasar.			
JAM					
KULIAH KE	WAKTU	MATERI KULIAH	TANDA TANGAN		KET.
4	Rabu		DOSEN	KA.PRODI	
	HARI	surplus konsumen			
	26/3				
	TANGGAL				
	17.30 - 20 <sup>00</sup>				
JAM					
KULIAH KE	WAKTU	MATERI KULIAH	TANDA TANGAN		KET.
5	Rabu		DOSEN	KA.PRODI	
	HARI				
	28/3	teori penawaran			
	TANGGAL				
	17.30 - 20 <sup>00</sup>				
JAM					



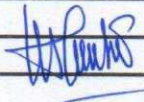
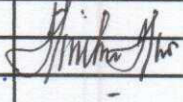
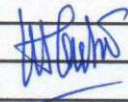
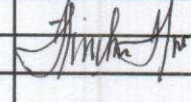





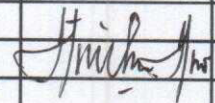
STIE SWADAYA

Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Swadaya

Jl. Jatiwaringin Raya No. 16 Jakarta Timur, 3620 Telepon 8612829

**BERITA ACARA PERKULIAHAN**

MATA KULIAH : Ekonomi Manajerial  
DOSEN : Dr. Winaya Purwanti, SE MM  
PROGRAM STUDI : S1 MJN  
KELAS : PAGI/SORE

KULIAH KE	WAKTU	MATERI KULIAH	TANDA TANGAN		KET.
6	Rabu	- nilai uang berdasarkan waktu	DOSEN	KA.PRODI	
	HARI				
	20/4	- Teori Perusahaan			
	TANGGAL				
	17 <sup>30</sup> - 20 <sup>00</sup>				
JAM					
KULIAH KE	WAKTU	MATERI KULIAH	TANDA TANGAN		KET.
7	Rabu	- Marginal Cost	DOSEN	KA.PRODI	
	HARI	- Marginal Revenue			
	27/4	- Fungsi Laba			
	TANGGAL				
	17 <sup>30</sup> - 20 <sup>00</sup>				
JAM					
KULIAH KE	WAKTU	MATERI KULIAH	TANDA TANGAN		KET.
8	Rabu		DOSEN	KA.PRODI	
	HARI				
	11/5	UTS			
	TANGGAL				
	17 <sup>30</sup> - 20 <sup>00</sup>				
JAM					
KULIAH KE	WAKTU	MATERI KULIAH	TANDA TANGAN		KET.
9	Rabu		DOSEN	KA.PRODI	
	HARI				
	10/5	Teori perilaku individu			
	TANGGAL				
	17 <sup>30</sup> - 20 <sup>00</sup>				
JAM					
KULIAH KE	WAKTU	MATERI KULIAH	TANDA TANGAN		KET.
10	Rabu		DOSEN	KA.PRODI	
	HARI				
	25/5	Salas kendali anggaran			
	TANGGAL				
	17 <sup>30</sup> - 20 <sup>00</sup>				
JAM					



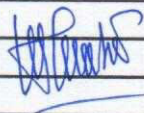
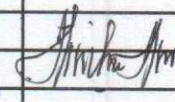
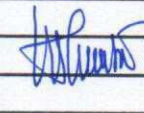
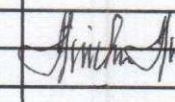
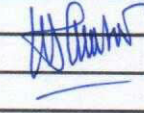
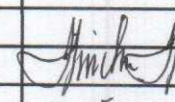
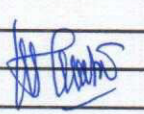
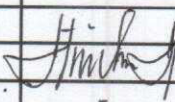
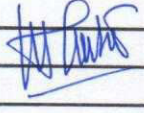
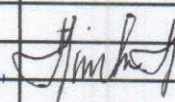
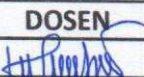
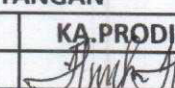
STIE SWADAYA

Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Swadaya

Jl. Jatiwaringin Raya No. 16 Jakarta Timur, 3620 Telepon 8612829

**BERITA ACARA PERKULIAHAN**

MATA KULIAH : Ekonomi Manajerial  
 DOSEN : Dr. Winaya Purwanti, SE MM  
 PROGRAM STUDI : S1 MJN  
 KELAS : PAGI/SORE

KULIAH KE	WAKTU	MATERI KULIAH	TANDA TANGAN		KET.
11	Rabu	- perubahan harga & keseimbangan konsumen	DOSEN	KA.PRODI	
	HARI		 		
	1/6				
	TANGGAL				
	17 <sup>30</sup> - 20 <sup>00</sup>				
JAM					
12	Rabu	proses produksi & Biaya	DOSEN	KA.PRODI	
	HARI		 		
	0/6				
	TANGGAL				
	17 <sup>30</sup> - 20 <sup>00</sup>				
JAM					
13	Rabu	kecobaan, Analisis Fungsi Biaya	DOSEN	KA.PRODI	
	HARI		 		
	15/6				
	TANGGAL				
	17 <sup>30</sup> - 20 <sup>00</sup>				
JAM					
14	Rabu	FC, VC, TC Fungsi Kubik Biaya	DOSEN	KA.PRODI	
	HARI		 		
	22/6				
	TANGGAL				
	17 <sup>30</sup> - 20 <sup>00</sup>				
JAM					
15	Rabu	metode mendaparkan input & biaya transaksi	DOSEN	KA.PRODI	
	HARI		 		
	29/6				
	TANGGAL				
	17 <sup>30</sup> - 20 <sup>00</sup>				
JAM					
16	6/7	UAS	TANDA TANGAN		
			DOSEN	KA.PRODI	
					



STIE SWADAYA

Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Swadaya

Jl. Jatiwaringin Raya No. 36 Jakarta Timur, 3620 Telepon 8612829

**BERITA ACARA PERKULIAHAN**

MATA KULIAH : Manajemen Strategi  
DOSEN : Dr. Winaya Purwanti, SE MM  
PROGRAM STUDI : SI/AKT..SI/MNJ  
KELAS : PAGI/SORE

KULIAH KE	WAKTU	MATERI KULIAH	TANDA TANGAN		KET.
1	Selasa		DOSEN	KA.PRODI	
	HARI	Konsep manajemen strategi			
	15/3-22	- Tujuan			
	TANGGAL	- proses			
	17.30 - 20.00	- Evaluasi			
JAM					
KULIAH KE	WAKTU	MATERI KULIAH	TANDA TANGAN		KET.
2	Selasa		DOSEN	KA.PRODI	
	HARI	Membran Uusi, Misi & Tujuan			
	24/3-22				
	TANGGAL				
	17.30 - 20.00				
JAM					
KULIAH KE	WAKTU	MATERI KULIAH	TANDA TANGAN		KET.
3	Selasa		DOSEN	KA.PRODI	
	HARI	- Elemen m-strategi			
	24/3-22	- Manfaat m-strategi			
	TANGGAL	& kekuatan porter			
	17.30 - 20.00				
JAM					
KULIAH KE	WAKTU	MATERI KULIAH	TANDA TANGAN		KET.
4	Selasa		DOSEN	KA.PRODI	
	HARI	Kekuatan lawan & menang			
	5/4-22	Membeli / konsumen.			
	TANGGAL				
	17.30 - 20.00				
JAM					
KULIAH KE	WAKTU	MATERI KULIAH	TANDA TANGAN		KET.
5	Selasa		DOSEN	KA.PRODI	
	HARI				
	12/4-22	Audit Eusterneer.			
	TANGGAL				
	17.30 - 20.00				
JAM					




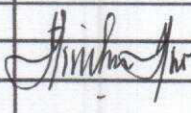

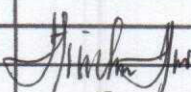
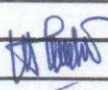
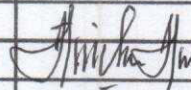
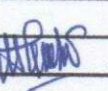
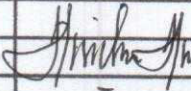
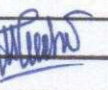
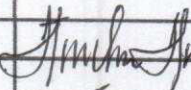
STIE SWADAYA

Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Swadaya

Jl. Jatiwaringin Raya No. 16 Jakarta Timur, 3620 Telepon 8612829

**BERITA ACARA PERKULIAHAN**

MATA KULIAH : Manajemen Strategi  
 DOSEN : Dr. Winaya Purwanti, SE MM  
 PROGRAM STUDI : SI/AK..SI/MNJ  
 KELAS : PAGI/SORE

KULIAH KE	WAKTU	MATERI KULIAH	TANDA TANGAN		KET.
6	Selasa		DOSEN	KA.PRODI	
	HARI				
	19/4-22	Matriks EFE	 		
	TANGGAL				
	17:30 - 20:00				
JAM					
7	Selasa		DOSEN	KA.PRODI	
	HARI				
	26/4-22	SWOT Analysis	 		
	TANGGAL				
	17:30 - 20:00				
JAM					
8	Selasa		DOSEN	KA.PRODI	
	HARI				
	10/5-22	UTS	 		
	TANGGAL				
	17:30 - 20:00				
JAM					
9	Selasa		DOSEN	KA.PRODI	
	HARI				
	17/5-22	Matriks IFE	 		
	TANGGAL				
	17:30 - 20:00				
JAM					
10	Selasa		DOSEN	KA.PRODI	
	HARI				
	24/5-22	Managemen, SIM & Panti Nilai	 		
	TANGGAL				
	17:30 - 20:00				
JAM					



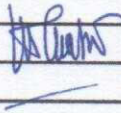
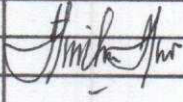
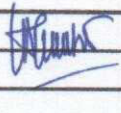
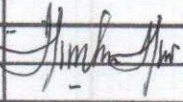
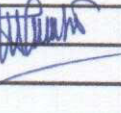
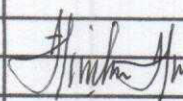

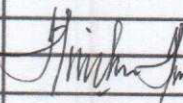
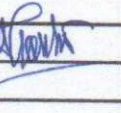
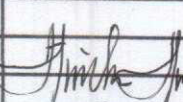

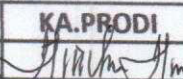
STIE SWADAYA

Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Swadaya

Jl. Jatiwaringin Raya No. 16 Jakarta Timur, 3620 Telepon 8612829

**BERITA ACARA PERKULIAHAN**

MATA KULIAH : Manajemen Strategi  
 DOSEN : Dr. Winaya Purwanti, SE MM  
 PROGRAM STUDI : SI/AK..SI/MNJ  
 KELAS : PAGI/SORE

KULIAH KE	WAKTU	MATERI KULIAH	TANDA TANGAN		KET.
			DOSEN	KA.PRODI	
11	Selasa				
	HARI	Strategi			
	31/5-22	- Integrasi			
	TANGGAL	- Uncerly			
	17 <sup>30</sup> - 20 <sup>00</sup>	- Diversi jicho			
JAM					
12	Selasa				
	HARI	- strategi Diterjil			
	7/6-22	- Di vestar			
	TANGGAL	- stg Benarik			
	17 <sup>30</sup> - 20 <sup>00</sup>	- stg Diperentari			
JAM	- stg fokus.				
13	Selasa				
	HARI	Analisis BCG			
	19/6-22				
	TANGGAL				
	17 <sup>30</sup> - 20 <sup>00</sup>				
JAM					
14	Selasa				
	HARI	Analisis GE			
	21/6-22				
	TANGGAL				
	17 <sup>30</sup> - 20 <sup>00</sup>				
JAM					
15	Selasa				
	HARI	Studi Kasus.			
	20/6-22				
	TANGGAL				
	17 <sup>30</sup> - 20 <sup>00</sup>				
JAM					
16	5/7-22	UAS			
					



STIE SWADAYA

Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Swadaya

Jl. Jatiwaringin Raya No. 36 Jakarta Timur, 3620 Telepon 8612829

**BERITA ACARA PERKULIAHAN**

MATA KULIAH : Manajemen Strategi  
 DOSEN : Dr. Winaya Purwanti, SE MM  
 PROGRAM STUDI : SI/AKT..SI/MNJ  
 KELAS : PAGI/SORE

KULIAH KE	WAKTU	MATERI KULIAH	TANDA TANGAN		KET.
1	Selasa		DOSEN	KA.PRODI	
	HARI	Konsep manajemen strategi			
	15/3-22	- Tujuan			
	TANGGAL	- proses			
	17.30 - 20.00	- Evaluasi			
JAM					
2	Selasa		DOSEN	KA.PRODI	
	HARI	Membran Uusi, Misi & Tujuan			
	24/3-22				
	TANGGAL				
	17.30 - 20.00				
JAM					
3	Selasa		DOSEN	KA.PRODI	
	HARI	- Elemen m-strategi			
	24/3-22	- Manfaat m-strategi			
	TANGGAL	& kekuatan porter			
	17.30 - 20.00				
JAM					
4	Selasa		DOSEN	KA.PRODI	
	HARI	Kekuatan lawan & menang			
	5/4-22	Membeli / konsumen.			
	TANGGAL				
	17.30 - 20.00				
JAM					
5	Selasa		DOSEN	KA.PRODI	
	HARI				
	12/4-22	Audit Eusterneer.			
	TANGGAL				
	17.30 - 20.00				
JAM					







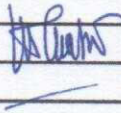
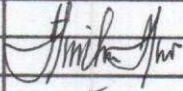
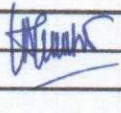
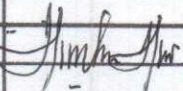
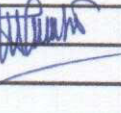
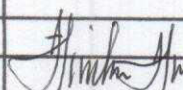

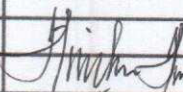
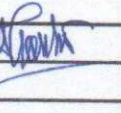
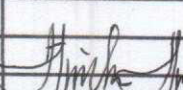

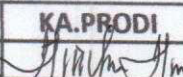
STIE SWADAYA

Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Swadaya

Jl. Jatiwaringin Raya No. 16 Jakarta Timur, 3620 Telepon 8612829

**BERITA ACARA PERKULIAHAN**

MATA KULIAH : Manajemen Strategi  
 DOSEN : Dr. Winaya Purwanti, SE MM  
 PROGRAM STUDI : SI/AK..SI/MNJ  
 KELAS : PAGI/SORE

KULIAH KE	WAKTU	MATERI KULIAH	TANDA TANGAN		KET.
			DOSEN	KA.PRODI	
11	Selasa				
	HARI	Strategi			
	TANGGAL	- Integrasi			
		- Uncerly			
		- Diversi jncsi			
JAM	17 <sup>00</sup> - 20 <sup>00</sup>				
12	Selasa				
	HARI	- Strategi Diferensiasi			
	TANGGAL	- Diversifikasi			
		- Strategi Generik			
		- Strategi Diferensiasi			
JAM	17 <sup>00</sup> - 20 <sup>00</sup>	- Strategi Fokus			
13	Selasa				
	HARI				
	TANGGAL	Analisis BCG			
JAM	17 <sup>00</sup> - 20 <sup>00</sup>				
14	Selasa				
	HARI				
	TANGGAL	Analisis GE			
JAM	17 <sup>00</sup> - 20 <sup>00</sup>				
15	Selasa				
	HARI				
	TANGGAL	Studi Kasus			
JAM	17 <sup>00</sup> - 20 <sup>00</sup>				
16	5/7-22	UAS			
			DOSEN	KA.PRODI	
					




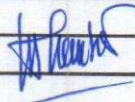


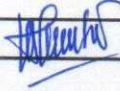





STIE SWADAYA

Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Swadaya

Jl. Jatiwaringin Raya No. 36 Jakarta Timur, 3620 Telepon 8612829

**BERITA ACARA PERKULIAHAN**

MATA KULIAH : Manajemen Strategi  
DOSEN : Dr. Winaya Purwanti, SE MM  
PROGRAM STUDI : S2 MM  
KELAS : PAGI/SORE

KULIAH KE	WAKTU	MATERI KULIAH	TANDA TANGAN		KET.
1	Sabtu		DOSEN	KA.PRODI	
	HARI	Pengenalan & Tahapan			
	9/4	proses Manajemen			
	TANGGAL	Strategi I.			
	09.00 - 11.30				
JAM					
KULIAH KE	WAKTU	MATERI KULIAH	TANDA TANGAN		KET.
2	Sabtu		DOSEN	KA.PRODI	
	HARI	- Pernyataan Visi, Misi			
	16/4	- Analisis lingkungan			
	TANGGAL	Adapun			
	09.00 - 11.30				
JAM					
KULIAH KE	WAKTU	MATERI KULIAH	TANDA TANGAN		KET.
3	Sabtu		DOSEN	KA.PRODI	
	HARI	- Matriks EFE			
	23/4				
	TANGGAL				
	09.00 - 11.30				
JAM					
KULIAH KE	WAKTU	MATERI KULIAH	TANDA TANGAN		KET.
4	Sabtu		DOSEN	KA.PRODI	
	HARI				
	30/4	- Matriks Analisa			
	TANGGAL	SWOT			
	09.00 - 11.30				
JAM					
KULIAH KE	WAKTU	MATERI KULIAH	TANDA TANGAN		KET.
5	Sabtu		DOSEN	KA.PRODI	
	HARI				
	14/5	- Matriks Analisa IFE			
	TANGGAL				
	09.00 - 11.30				
JAM					





STIE SWADAYA

Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Swadaya

Jl. Jatiwaringin Raya No. 16 Jakarta Timur, 3620 Telepon 8612829

**BERITA ACARA PERKULIAHAN**

MATA KULIAH : Manajemen Strategi  
 DOSEN : Dr. Winaya Purwanti, SE MM  
 PROGRAM STUDI : S2 MM  
 KELAS : PAGI/SORE

KULIAH KE	WAKTU	MATERI KULIAH	TANDA TANGAN		KET.
11	Sabtu		DOSEN	KA.PRODI	
	HARI				
	25/6	laporan Analisa SE			
	TANGGAL				
	09.00-11.30				
JAM					
12	Sabtu		DOSEN	KA.PRODI	
	HARI				
	02/7	Analisa MC. Icensey.			
	TANGGAL				
	09.00-11.30				
JAM					
13	Sabtu		DOSEN	KA.PRODI	
	HARI				
	9/7	Manajemen Proses Bisnis			
	TANGGAL				
	09.00-11.30				
JAM					
14	Sabtu		DOSEN	KA.PRODI	
	HARI				
	16/7	strategi Execution.			
	TANGGAL				
	09.00-11.30				
JAM					
15	Sabtu		DOSEN	KA.PRODI	
	HARI				
	23/7	studi kasus.			
	TANGGAL				
	09.00-11.30				
JAM					
16	20/7	UAS	TANDA TANGAN		
			DOSEN	KA.PRODI	

## Data Nilai

Prodi : Manajemen  
Kode test : SK1045B/A  
Mata Kuliah : EKONOMI MANAJERIAL

Semester : 2021/2022Genap  
Pengajar : Dr. WINAYA PURWANTI, SE. MM.  
Status : Belum Publish, Terkunci

\*Catatan : Gunakan titik atau koma untuk angka desimal. contoh : 70.05.

\*Catatan : Nilai akhir akan dipublikasi oleh bagian akademik

No	NIM	Nama	KEHADIRAN (10%)	TUGAS (20%)	UTS (30%)	UAS (40%)	Nilai Akhir	Bobot	Simbol
1	18520010	RIFYAN ALI IMRON	100	80	70	70	75	3	B
2	20520002	RIDWAN MAULANA	100	90	70	80	81	4	A
3	20520003	FARADILA	100	90	70	80	81	4	A
4	20520004	SYAHNUR RIZKI ANGELLA	100	90	70	80	81	4	A
5	20520005	ANANDA ALYA	100	90	70	80	81	4	A
6	20520006	MAHARANI NOVIERLY	100	80	70	80	79	3	B
7	20520008	TIARA ANGGREINI	100	90	75	80	82.5	4	A
Total			700	610	495	550	560.50	0	
Rata-rata			100	87.14	70.71	78.57	80.07	0	

  
Hasni

## Data Nilai

Prodi : Manajemen  
 Kode test : SK1063B/A  
 Mata Kuliah : MANAJEMEN STRATEGI

Semester : 2021/2022 Genap  
 Pengajar : Dr. WINAYA PURWANTI, SE. MM.  
 Status : Belum Publish, Terkunci

\*Catatan : Gunakan titik atau koma untuk angka desimal. contoh : 70.05.  
 \*Catatan : Nilai akhir akan dipublikasi oleh bagian akademik

No	NIM	Nama	KEHADIRAN (10%)	TUGAS (20%)	UTS (30%)	UAS (40%)	Nilai Akhir	Bobot	Simbol
1	17520011	RAHMA SEPTIANA	93.75	70	70	80	76.38	3	B
2	18520013	YOAN AVICA ANDINE	87.50	60	70	70	69.75	3	B
3	18527016	BOBBY JANUARY MARHAM	100	70	85	80	81.5	4	A
4	19520002	ERNA DIANTI	100	90	70	80	81	4	A
5	19520003	KRISTINA SETIA	100	80	75	80	80.5	4	A
6	19520006	CELIN VEREN	100	90	85	80	85.5	4	A
7	19520007	LIA MAULIA	100	80	75	80	80.5	4	A
8	19520010	SALSA KHOIRINNISYA PRIAMBUDI	87.50	80	70	80	77.75	3	B
9	19520011	AHMAD PRIYADI	100	60	65	70	69.5	3	B
10	19520013	MUTIARA KHARISMAWATI	87.50	90	70	80	79.75	3	B
11	19520019	MOHAMAD RIDWAN ALI	100	70	75	80	78.5	3	B
12	19520020	SRI ASTUTI	100	60	70	80	75	3	B
13	19520024	ANDIKA PERMANA JUNIARSAH	100	90	75	80	82.5	4	A
14	19520027	FANDRA HUKUNALA	100	90	70	70	77	3	B
15	19520028	EVA YULIANINGSIH	100	80	70	80	79	3	B
16	19520029	WULAN MULYANINGSIH	100	70	80	80	80	4	A
17	19520032	BERKAT FIRMAN ZEBUA	100	90	70	80	81	4	A
18	19520033	TRISNAWATI DERIAMA	100	70	75	80	78.5	3	B
19	19520034	WAHYU IQBAL PERMANA	87.50	90	80	75	80.75	4	A
20	19520035	IRFAN BELEN	100	80	70	80	79	3	B
21	19520044	ALISHA SHAFIRA ALMADANI	100	80	80	80	82	4	A
22	19520045	MELDA	100	90	80	70	80	4	A
23	19520048	YESSI OKTRI VIANA	100	80	80	80	82	4	A
24	19520052	BONG DAVID HARYANTO	100	70	80	80	80	4	A
25	19520055	INDI PRIHATINI	100	70	75	80	78.5	3	B
26	19520056	LINDAWATI	100	70	70	80	77	3	B
27	19520057	MARTHEN ASA	100	60	70	80	75	3	B
28	19520067	NUR NOVIANTI	100	80	85	80	83.5	4	A
29	19520068	AHYAT SETIAWAN	100	90	80	80	84	4	A
<b>Total</b>			<b>2843.75</b>	<b>2250</b>	<b>2170</b>	<b>2275</b>	<b>2295.38</b>	<b>0</b>	
<b>Rata-rata</b>			<b>98.06</b>	<b>77.59</b>	<b>74.83</b>	<b>78.45</b>	<b>79.15</b>	<b>0</b>	

*Hastuti*

## Data Nilai

Prodi : Akuntansi  
 Kode test : SA1062B/A  
 Mata Kuliah : MANAJEMEN STRATEGI

Semester : 2021/2022Genap  
 Pengajar : Dr. WINAYA PURWANTI, SE. MM.  
 Status : Belum Publish, Terkunci

\*Catatan : Gunakan titik atau koma untuk angka desimal. contoh : 70.05.

\*Catatan : Nilai akhir akan dipublikasi oleh bagian akademik

No	NIM	Nama	KEHADIRAN (10%)	TUGAS (20%)	UTS (30%)	UAS (40%)	Nilai Akhir	Bobot	Simbol
1	19530001	YUNITA WARWURU	93.75	60	70	70	70.38	3	B
2	19530004	PRIMOADIN HAREFA	75	80	85	75	79	3	B
3	19530005	DIANA EKA PRATIWI	93.75	70	83	80	80.28	4	A
4	19530006	DESI MELAWATI	81.25	80	85	70	77.63	3	B
5	19530007	FATIAH RACHMAWATI	100	90	70	70	77	3	B
6	19530009	NURUL KHOMARIAH	100	90	75	75	80.5	4	A
7	19530010	PIQIH AINATUN NASYHRIYAH	100	90	73	80	81.9	4	A
8	19530011	ANISAH	93.75	80	80	80	81.38	4	A
9	19530012	METIUS FRANSISKUS SINAGA	100	90	70	80	81	4	A
10	19530013	OLYVIA PUSPITA SARI	93.75	90	80	80	83.38	4	A
11	19530014	NAHDIATY	93.75	70	70	80	76.38	3	B
12	19530015	ELA MASITORINI	93.75	70	70	70	72.38	3	B
13	19530018	RENAL DUWI IBRAHIM	87.50	60	70	70	69.75	3	B
14	19530019	ISNAWATI	100	60	70	70	71	3	B
15	19530020	LUBNA SRI SUSILOWATI	100	90	80	80	84	4	A
16	19530030	SYIFA RAHIMI UMIYAH	100	80	75	70	76.5	3	B
17	21537002	CHRISTOVEL	100	60	70	70	71	3	B
18	21537014	LAMBAS ARITONANG	93.75	60	75	70	71.88	3	B
<b>Total</b>			<b>1700</b>	<b>1370</b>	<b>1351</b>	<b>1340</b>	<b>1385.30</b>	<b>0</b>	
<b>Rata-rata</b>			<b>94.44</b>	<b>76.11</b>	<b>75.06</b>	<b>74.44</b>	<b>76.96</b>	<b>0</b>	

*Bambang S.*



## Data Nilai

Prodi : Manajemen  
Kode test : 200811/A  
Mata Kuliah : MANAJEMEN STRATEGI

Semester : 2021/2022 Genap  
Pengajar : Dr. WINAYA PURWANTI, SE. MM.  
Status : Belum Publish, Tidak Terkunci

\*Catatan : Gunakan titik atau koma untuk angka desimal. contoh : 70.05.

\*Catatan : Nilai akhir akan dipublikasi oleh bagian akademik

No	NIM	Nama	KEHADIRAN (10%)	TUGAS (20%)	UTS (30%)	UAS (40%)	Nilai Akhir	Bobot	Simbol
1	21720001	CHARIYANSYAH	100	90	85	80	85.5	4	A
2	21720002	AZIZAH MENTARI BANYUSUFI PUTRI ISTIQOMAH	93	90	85	75	82.8	4	A
3	21720003	FIKRI	93	90	76	75	80.09	4	A
4	21720016	EKI CORY AGUSTIN	43				4.3	0	E
5	21720017	BEJA MULYA	81	90	78	85	83.5	4	A
Total			410	360	324	315	336.20	0	
Rata-rata			82	72	64.80	63	67.24	0	

Mengetahui,



Dr. Winaya Purwanti, SE MM

## Jumlah Pertemuan Presensi Mahasiswa

Semester 2021/2022 Genap  
 Kode SK1045B/A  
 Mata Kuliah EKONOMI MANAJERIAL  
 Kampus UTAMA

Mata Kuliah Lab Tidak  
 Jumlah SKS 3  
 Pengajar Dr. WINAYA PURWANTI, SE. MM.

No.	NIM	Nama Mahasiswa	Tanggal Pertemuan														Jumlah Absen	Jumlah Hadir		
			16-03-2022 Sesi 5	23-03-2022 Sesi 5	30-03-2022 Sesi 5	06-04-2022 Sesi 5	13-04-2022 Sesi 5	20-04-2022 Sesi 5	27-04-2022 Sesi 5	11-05-2022 Sesi 5	18-05-2022 Sesi 5	25-05-2022 Sesi 5	01-06-2022 Sesi 5	08-06-2022 Sesi 5	15-06-2022 Sesi 5	22-06-2022 Sesi 5			29-06-2022 Sesi 5	06-07-2022 Sesi 5
1	18520010	RIFYAN ALI IMRON	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	0	16 (100.00%)
2	20520002	RIDWAN MAULANA	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	0	16 (100.00%)
3	20520003	FARADILA	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	0	16 (100.00%)
4	20520004	SYAHNUR RIZKI ANGELLA	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	0	16 (100.00%)
5	20520005	ANANDA ALYA	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	0	16 (100.00%)
6	20520006	MAHARANI NOVIERLY	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	0	16 (100.00%)
7	20520008	TIARA ANGGREINI	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	0	16 (100.00%)
TOTAL ABSEN PERTEMUAN			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

*Winaya Purwanti*  
 Winaya Purwanti

### Jumlah Pertemuan Presensi Mahasiswa

Semester 2021/2022 Genap  
 Kode SK1063B/A  
 Mata Kuliah MANAJEMEN STRATEGI  
 Kampus UTAMA

Mata Kuliah Lab Tidak  
 Jumlah SKS 3  
 Pengajar Dr. WINAYA PURWANTI, SE. MM.

No.	NIM	Nama Mahasiswa	Tanggal Pertemuan													Jumlah Absen	Jumlah Hadir					
			15-03-2022 Sesi 5	22-03-2022 Sesi 5	29-03-2022 Sesi 5	05-04-2022 Sesi 5	12-04-2022 Sesi 5	19-04-2022 Sesi 5	26-04-2022 Sesi 5	10-05-2022 Sesi 5	17-05-2022 Sesi 5	24-05-2022 Sesi 5	31-05-2022 Sesi 5	07-06-2022 Sesi 5	14-06-2022 Sesi 5			21-06-2022 Sesi 5	28-06-2022 Sesi 5	05-07-2022 Sesi 5		
1	17520011	RAHMA SEPTIANA	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	1	15 (93.75%)	
2	18520013	YOAN AVICA ANDINE	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	2	14 (87.50%)	
3	18527016	BOBBY JANUARY MARHAM	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓		15 (93.75%)	
4	19520002	ERNA DIANTI	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓		16 (100.00%)	
5	19520003	KRISTINA SETIA	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓		16 (100.00%)	
6	19520006	CELIN VEREN	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓		16 (100.00%)	
7	19520007	LIA MAULIA	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓		16 (100.00%)	
8	19520010	SALSA KHOIRINISYA PRIAMBUDI	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	2	14 (87.50%)	
9	19520011	AHMAD PRIYADI	—	—	—	—	—	—	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓		9 (56.25%)	
10	19520013	MUTIARA KHARISMAWATI	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	2	14 (87.50%)
11	19520019	MOHAMAD RIDWAN ALI	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓		16 (100.00%)	
12	19520020	SRI ASTUTI	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓		16 (100.00%)	
13	19520024	ANDIKA PERMANA JUNIARSYAH	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓		16 (100.00%)	
14	19520027	FANDRA HUKUNALA	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓		16 (100.00%)	
15	19520028	EVA YULIANINGSIH	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	1	15 (93.75%)	
16	19520029	WULAN MULYANINGSIH	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓		16 (100.00%)	
17	19520032	BERKAT FIRMAN ZEBUA	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓		16 (100.00%)	
18	19520033	TRISNAWATI DERIAMA	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓		16 (100.00%)	
19	19520034	WAHYU IQBAL PERMANA	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	2	14 (87.50%)
20	19520035	IRFAN BELEN	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓		16 (100.00%)	
21	19520044	ALISHA SHAFIRA ALMADANI	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓		16 (100.00%)	
22	19520045	MELDA	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓		16 (100.00%)	
23	19520048	YESSI OKTRI VIANA	—	—	—	—	—	—	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓		10 (62.50%)	
24	19520052	BONG DAVID HARYANTO	—	—	—	—	—	—	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓		10 (62.50%)	
25	19520055	INDI PRIHATINI	—	—	—	—	—	—	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓		10 (62.50%)	
26	19520056	LINDAWATI	—	—	—	—	—	—	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓		10 (62.50%)	
27	19520057	MARTHEN ASA	—	—	—	—	—	—	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓		10 (62.50%)	
28	19520067	NUR NOVIANTI	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓		16 (100.00%)	
29	19520068	AHYAT SETIAWAN	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓		16 (100.00%)	
TOTAL ABSEN PERTEMUAN			5	0	0	0	0	0	2	0	1	0	0	0	0	0	0	2	0	10		

*Hincha Pur*  
 Hastuti

### Jumlah Pertemuan Presensi Mahasiswa

Semester 2021/2022 Genap  
 Kode SA1062B/A  
 Mata Kuliah MANAJEMEN STRATEGI  
 Kampus UTAMA

Mata Kuliah Lab Tidak  
 Jumlah SKS 3  
 Pengajar Dr. WINAYA PURWANTI, SE. MM.

No.	NIM	Nama Mahasiswa	Tanggal Pertemuan															Jumlah Absen	Jumlah Hadir	
			15-03-2022 Sesi 5	22-03-2022 Sesi 5	29-03-2022 Sesi 5	05-04-2022 Sesi 5	12-04-2022 Sesi 5	19-04-2022 Sesi 5	26-04-2022 Sesi 5	10-05-2022 Sesi 5	17-05-2022 Sesi 5	24-05-2022 Sesi 5	31-05-2022 Sesi 5	07-06-2022 Sesi 5	14-06-2022 Sesi 5	21-06-2022 Sesi 5	28-06-2022 Sesi 5			05-07-2022 Sesi 5
1	19530001	YUNITA WARWURU	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	1	15 (93.75%)
2	19530004	PRIMOADIN HAREFA	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✗	✓	✓	✓	✗	✓	4	12 (75.00%)
3	19530005	DIANA EKA PRATIWI	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	1	15 (93.75%)
4	19530006	DESI MELAWATI	✗	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	3	13 (81.25%)
5	19530007	FATIAH RACHMAWATI	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓		16 (100.00%)
6	19530009	NURUL KHOMARIAH	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓		16 (100.00%)
7	19530010	PIQIH AINATUN NASYHRIYAH	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓		16 (100.00%)
8	19530011	ANISAH	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	1	15 (93.75%)
9	19530012	METIUS FRANSISKUS SINAGA	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	1	15 (93.75%)
10	19530013	OLYVIA PUSPITA SARI	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	1	15 (93.75%)
11	19530014	NAHDIATY	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓		16 (100.00%)
12	19530015	ELA MASITORINI	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	1	15 (93.75%)
13	19530018	RENAL DUWI IBRAHIM	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	2	14 (87.50%)
14	19530019	ISNAWATI	—	✗	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✗	✓	4	11 (68.75%)
15	19530020	LUBNA SRI SUSILOWATI	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓		16 (100.00%)
16	19530030	SYIFA RAHIMI UMIYAH	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓		16 (100.00%)
17	21537002	CHRISTOVEL	—	—	—	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓		12 (75.00%)
18	21537014	LAMBAS ARITONANG	—	—	—	—	—	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	1	10 (62.50%)
TOTAL ABSEN PERTEMUAN			1	4	2	0	0	0	2	0	4	3	2	0	0	0	2	0	20	

*Winaya Purwanti*  
 Bambang S

### Jumlah Pertemuan Presensi Mahasiswa

Semester 2021/2022 Genap  
 Kode 200811/A  
 Mata Kuliah MANAJEMEN STRATEGI  
 Kampus UTAMA

Mata Kuliah Lab Tidak  
 Jumlah SKS 3  
 Pengajar Dr. WINAYA PURWANTI, SE. MM.

No.	NIM	Nama Mahasiswa	Tanggal Pertemuan														Jumlah Absen	Jumlah Hadir			
			09-04-2022 Sesi 1	16-04-2022 Sesi 1	23-04-2022 Sesi 1	30-04-2022 Sesi 1	14-05-2022 Sesi 1	21-05-2022 Sesi 1	28-05-2022 Sesi 1	04-06-2022 Sesi 1	11-06-2022 Sesi 1	18-06-2022 Sesi 1	25-06-2022 Sesi 1	02-07-2022 Sesi 1	09-07-2022 Sesi 1	16-07-2022 Sesi 1			23-07-2022 Sesi 1	30-07-2022 Sesi 1	
1	21720001	CHARIYANSYAH	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓		16 (100.00%)
2	21720002	AZIZAH MENTARI BANYUSUFI PUTRI ISTIQOMAH	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓		15 (93.75%)
3	21720003	FIKRI	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓		15 (93.75%)
4	21720016	EKI CORY AGUSTIN	—	—	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✗	✓	✗	✗	✗	✗	✗	✗	7	7 (43.75%)
5	21720017	BEJA MULYA	—	—	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓		13 (81.25%)
TOTAL ABSEN PERTEMUAN			0	0	0	0	0	1	0	0	0	1	0	1	1	1	1	1	1	7	

Menaetahui,



Dr. Winaya Purwanti, SE MM



**SOAL UJIAN AKHIR SEMESTER**  
**Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Swadaya (STIE Swadaya)**  
**SEMESTER GENAP TA 2021/2022**

Mata Kuliah : Ekonomi Manajerial	Semester/Jurusan : IV / Manajemen
Hari/Tgl : Rabu, 6 Juli 2022	Dosen : Dr. Winaya Purwanti, SE MM
Waktu : 17.30 – 20.00	Sifat Ujian : Terbuka

1. Soal harap dikerjakan dengan benar, teliti dan jelas dengan tulisan yang mudah dibaca  
2. Tidak dibenarkan membawa catatan dan HP selama ujian

**SOAL TEORI (nilai 50)**

1. Apakah yang dimaksud dengan substitusi tingkat marginal ?
2. Dalam teori garis anggaran, apa yang terjadi pada saat terjadinya :
  - a. Perubahan pendapatan saat pendapatan meningkat
  - b. Perubahan pendapatan saat pendapatan menurun
  - c. Perubahan harga saat harga meningkat
  - d. Perubahan harga saat harga menurun
3. Apa yang saudara ketahui tentang :
  - a. Isoquant
  - b. Isocost
  - c. Tentukan
  - d. Long Run Average Cost Curve

**SOAL PRAKTIK (nilai 50)**

1. Jika fungsi permintaan invers dari suatu produk tertentu adalah  
$$P = 1000 + 3Q - 4Q^2$$
  - a. Tentukan elastisitas harga permintaan pada  $Q = 20$  unit !
  - b. Tentukan persamaan untuk TR dan MR !
  - c. Tentukan Kuantitas dan harga yang memaksimalkan TR !
2. Jika diketahui  $TC = 30 + 20Q - 3Q^2 + 0,25Q^3$  dimana  $P = \$ 20$ , hitunglah :
  - a. ATC
  - b. AFC
  - c. AVC
  - d. AVC
  - e. MC

\*\*\*\*\* SELAMAT UJIAN SEMOGA SUKSES \*\*\*\*\*

*Winaya Purwanti*  
Haastuti



# STIE SWADAYA

SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI SWADAYA

Jl. Jatiwaringin No. 36. Jakarta Timur. Telp. 021-8612829. Fax. 021-8602142

## BERITA ACARA UJIAN AKHIR SEMESTER ( UAS ) GENAP TAHUN AKADEMIK 2021/ 2022


Pada hari Rabu tanggal 6 Juli 2022 jam 15.30 s/d 20.00 wib di ruang On Line Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Swadaya Jakarta, telah dilaksanakan ujian untuk :

MATA KULIAH : Ekonomi Manajerial  
PROGRAM/JURUSAN : S1 / Manajemen  
SEMESTER/KELAS : IV/A  
DOSEN : Dr. Winaya Purwanti, SE MM  
JUMLAH PESERTA : 7 MAHASISWA  
JML PESERTA YG HADIR :- MAHASISWA

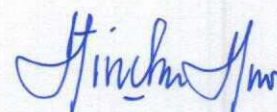
Kejadian selama berlangsungnya pelaksanaan ujian sebagai berikut :

Berlangsung dengan lancar

Daftar hadir pengawas :

Nama Pengawas	Tanda Tangan
1. Dr. Winaya Purwanti	
2.	

Program Studi S1 Manajemen  
Ketua



(Hastuti Indra Sari, SE MM)



# STIE SWADAYA

## Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Swadaya

Jl. Jatiwaringin Raya No. 36 Jakarta Timur - 13620 Telp (021) 8612829, Fax 8602142

Website : [www.stieswadaya.ac.id](http://www.stieswadaya.ac.id) email : [info@stieswadaya.ac.id](mailto:info@stieswadaya.ac.id)

### **SURAT TUGAS MENGAJAR**

NOMOR : 155/ STG/PIMP.STIES/II/2022

Yang bertanda tangan di bawah ini, Pimpinan Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Swadaya (STIE Swadaya), dengan ini memberikan tugas kepada :

Nama Dosen : Dr. Winaya Purwanti, SE,MM  
NIDN : 0317027104  
Masa Penugasan: Semester Genap Tahun Akademik 2021/2022  
(Perkuliah tanggal : 14 Maret s.d 30 Juli 2022)

Untuk melaksanakan kegiatan perkuliahan dan kegiatan lain yang berhubungan dengan mata kuliah, dengan jadwal perkuliahan sebagai berikut :

NO	MATA KULIAH	SKS	HARI	JAM	SMT	RUANG	PRODI
1	Ekonomi manajerial	3	Selasa	17:30-20;00	IVA+B	222	S-1/MNJ
2	Manajemen Strategi	3	Selasa	17:30-20;00	VIA+B	221	S-1/AK&S-1/MNJ

#### **Dengan ketentuan :**

1. Setiap dosen memberikan kuliah tepat waktu sesuai dengan jadwal yang telah ditetapkan;
2. Membuat kontrak kuliah diawal semester, mengisi Berita Acara Perkuliahan, dan melakukan absensi hadir (presensi);
3. Bertanggungjawab sepenuhnya atas penyampaian materi kuliah berdasarkan Silabus dan RPS serta kepustakaan mata kuliah tersebut;
4. Naskah soal ujian untuk keperluan arsip dikirim ke [banksoalswadaya@gmail.com](mailto:banksoalswadaya@gmail.com),
  - Ujian Tengah Semester (UTS): tanggal : 2 sd 7 Mei 2022;
  - Ujian Akhir Semester (UAS) : tanggal : 18 sd 30 Juli 2022;
5. Apabila berhalangan hadir dimohon memberitahukan kepada bagian perkuliahan minimal 1 hari sebelum mata kuliah dikuliahkan.

Demikian surat tugas ini diberikan, dan atas kerjasamanya kami ucapkan terimakasih.

Jakarta, 22 Februari 2022

Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Swadaya



Achmad Jaelani, SE.,MM  
Wakil Ketua I

#### **Tembusan :**

1. Ketua Prodi (Ak, Mnj);
2. Operator Sister;
3. Arsip





**SOAL UJIAN TENGAH SEMESTER**  
**Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Swadaya (STIE Swadaya)**  
**SEMESTER GENAP TA 2021/2022**

Mata Kuliah : Ekonomi Manajerial	Semester/Jurusan : IV / Manajemen
Hari/Tgl : Rabu, 11 Mei 2022	Dosen : Dr. Winaya Purwanti, SE MM
Waktu : 17.30 – 20.00	Sifat Ujian : Terbuka

1. Soal harap dikerjakan dengan benar, teliti dan jelas dengan tulisan yang mudah dibaca  
2. Tidak dibenarkan membawa catatan dan HP selama ujian

Essay :

- Departemen riset PT CyberTV memperkirakan bahwa fungsi penawaran untuk televisi adalah:  
 $Q_{xs} = 3.000 + 4 P_x - 5 P_r - 2 P_w$   
 $P_x$  adalah harga televisi,  $P_r$  mewakili harga monitor computer, dan  $P_w$  adalah harga masukan yang digunakan untuk membuat televisi. Jika televisi dijual sebesar \$450 per unit, monitor dijual \$150 per unit, dan harga sebuah masukan \$1.000.
  - Berapa banyak televisi yang diproduksi?
  - Tentukan fungsi penawaran dan fungsi penawaran invers untuk barang X?
  - Gambarkan kurva penawaran barang X?
  - Hitunglah surplus konsumen pada saat harga  $P_x = 450$ ?
- Andaikan elastisitas harga permintaan sendiri barang X adalah -4, elastisitas pendapatannya adalah 2, elastisitas iklannya 3, dan elastisitas harga silang permintaannya dan barang Y adalah -5. Tentukan berapa banyak konsumsi barang ini akan berubah jika:
  - Harga barang X turun 6 persen?
  - Harga barang Y naik 9 persen?
  - Iklan turun 5 persen?
- Kurva permintaan suatu produk adalah  $Q_{xd} = 1.400 - 4P_x + 0,2P_z$  yang mana  $P_z = 400$ .
  - Berapakah elastisitas harga permintaan ketika  $P_x = \$150$ ? Apakah permintaan elastis atau inelastis pada harga ini? Bagaimana dengan penerimaan perusahaan jika ia memutuskan untuk membebaskan harga di bawah \$150?
  - Berapakah elastisitas harga permintaan ketika  $P_x = \$250$ ? Apakah permintaan elastis atau inelastis pada harga ini? Bagaimana dengan penerimaan perusahaan jika ia memutuskan untuk membebaskan harga di atas \$250?
  - Berapakah elastisitas harga silang permintaan antara barang X dan barang Z ketika  $P_x = \$150$ ? Apakah barang X dan Z substitusi atau komplementer?
- Andaikan suku bunga adalah 5 persen dan perusahaan diharapkan bertumbuh pada tingkat 4 persen di masa depan. Laba perusahaan saat ini adalah \$110.000.000.
  - Berapa nilai dari perusahaan (nilai sekarang dari labanya saat ini dan mendatang)?
  - Berapa nilai perusahaan segera sesudah ia membagikan dividen yang sama dengan labanya saat ini?

--- Selamat Bekerja ---

  
Hastuti



**SOAL UJIAN AKHIR SEMESTER**  
**Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Swadaya (STIE Swadaya)**  
**SEMESTER GENAP TA 2021/2022**

Mata Kuliah : Manajemen Strategi	Semester/Jurusan : VI / Manajemen/Akuntansi
Hari/Tgl : Selasa, 5 Juli 2022	Dosen : Dr. Winaya Purwanti, SE MM
Waktu : 17.30 – 20.00	Sifat Ujian : Terbuka

1. Soal harap dikerjakan dengan benar, teliti dan jelas dengan tulisan yang mudah dibaca  
2. Tidak dibenarkan membawa catatan dan HP selama ujian

**SOAL TEORI (BOBOT 40%)**

1. Pada dasarnya, siapakah orang yang bertanggung jawab untuk membuat strategi yang efektif, baik diperusahaan kecil maupun di perusahaan besar. Jelaskan !
2. Sebutkan dan jelaskan berbagai bentuk strategi integrasi !
3. Dalam strategi diversifikasi terdapat istilah diversifikasi konglomerat, bagaimana bentuk strategi tersebut dan kapan perusahaan menggunakan strategi tersebut !
4. Strategi apa saja yang dapat dilakukan pada produk yang berada pada posisi “cash cow”

**SOAL KASUS (BOBOT 60%)**

Studi Kasus PT Uniliver, Tbk

Berdasarkan laporan tahunan penjualan tahun 2017-2021 PT. Unilever Indonesia, Tbk untuk divisi **home & personal care** dan divisi **food & refreshment** adalah sebagai berikut :

Tabel 1 :  
Penjualan PT Uniliver Indonesia, Tbk Tahun 2017 – 2021

Tahun	Penjualan
2017	41.205
2018	41.802
2019	42.923
2020	42.972
2021	39.546

Sumber : PT Uniliver Indonesia, Tbk (dalam milyar)

*Hincha Nur*  
Hastuti

Tabel 2 :  
Tingkat Pertumbuhan Penjualan  
PT Uniliver Indonesia, tbk Tahun 2017 – 2021

<b>Tahun</b>	<b>Home&amp;Personal Care</b>	<b>Food &amp; Refreshment</b>
2017	- 12.1	1.4
2018	0.4	- 0.8
2019	4.0	- 0.1
2020	2.1	0.0
2021	1.6	5.8

Sumber : PT Uniliver Indonesia, tbk (dalam %)

Pertanyaan kasus :

1. Bagaimana posisi dari PT. Uniliver, tbk didalam kuadaran matriks BCG dalam 5 tahun terakhir untuk divisi **home&personal care** dan divisi **food & refreshment** ?
2. Strategi apa yang harus dirumuskan oleh PT. Uniliver, tbk jika didasarkan pada matriks BCG ?

\*\*\*\*\* SELAMAT UJIAN SEMOGA SUKSES \*\*\*\*\*



**SOAL UJIAN TENGAH SEMESTER**  
**Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Swadaya (STIE Swadaya)**  
**SEMESTER GENAP TA 2021/2022**

Mata Kuliah : Manajemen Strategik	Semester/Jurusan : VI / Manajemen & Akuntansi
Hari/Tgl : Selasa, 10 Mei 2022	Dosen : Dr. Winaya Purwanti, SE MM
Waktu : 17.30 – 20.00	Sifat Ujian : Terbuka

1. Soal harap dikerjakan dengan benar, teliti dan jelas dengan tulisan yang mudah dibaca
2. Tidak dibenarkan membawa catatan dan HP selama ujian

Essay :

1. a. Menurut pendapat anda, mana yang lebih dulu dibuat, analisis SWOT atau visi misi?  
b. Analisis SWOT yang menjadi dasar pembuatan visi misi atau visi misi yang menjadi dasar pembuatan analisis SWOT?
2. a. Dalam pembuatan analisis SWOT, khususnya Analisa eksternal, mengapa harus dilakukan analisis lingkungan ?  
b. Sebutkan 5 (lima) kategori besar Kekuatan eksternal (*external forces*) , jelaskan !
3. Lakukanlah Evaluasi Faktor Eksternal (EFE) untuk Industri Makanan Ringan ! Buatlah terlebih dahulu Analisa Peluang dan Ancaman sesuai 5 (lima) Faktor eksternal, berikan bobot dan peringkat dari masing-masing factor !
4. Buatlah matriks Analisis SWOT untuk prodi manajemen STIE SWADAYA

Kondisi Eksternal	KEKUATAN (SRENGHT)	KELEMAHAN (WEAKNESS)
Kondisi Internal	-	-
PELUANG (OPPORTUNITY)	OS	OW
-		
-		
-		
ANCAMAN (THREAT)	TS	TW
-		
-		
-		

--- Selamat Bekerja ---

*Winaya Purwanti*  
HasTuti



**SOAL UJIAN AKHIR SEMESTER**  
**Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Swadaya (STIE Swadaya)**  
**SEMESTER GENAP TA 2021/2022**

Mata Kuliah : Manajemen Strategi	Semester/Jurusan : VI / Manajemen/Akuntansi
Hari/Tgl : Selasa, 5 Juli 2022	Dosen : Dr. Winaya Purwanti, SE MM
Waktu : 17.30 – 20.00	Sifat Ujian : Terbuka

1. Soal harap dikerjakan dengan benar, teliti dan jelas dengan tulisan yang mudah dibaca
2. Tidak dibenarkan membawa catatan dan HP selama ujian

**SOAL TEORI (BOBOT 40%)**

1. Pada dasarnya, siapakah orang yang bertanggung jawab untuk membuat strategi yang efektif, baik diperusahaan kecil maupun di perusahaan besar. Jelaskan !
2. Sebutkan dan jelaskan berbagai bentuk strategi integrasi !
3. Dalam strategi diversifikasi terdapat istilah diversifikasi konglomerat, bagaimana bentuk strategi tersebut dan kapan perusahaan menggunakan strategi tersebut !
4. Strategi apa saja yang dapat dilakukan pada produk yang berada pada posisi “cash cow”

**SOAL KASUS (BOBOT 60%)**

Studi Kasus PT Uniliver, Tbk

Berdasarkan laporan tahunan penjualan tahun 2017-2021 PT. Unilever Indonesia, Tbk untuk divisi **home&personal care** dan divisi **food & refreshment** adalah sebagai berikut :

Tabel 1 :  
Penjualan PT Uniliver Indonesia, Tbk Tahun 2017 – 2021

Tahun	Penjualan
2017	41.205
2018	41.802
2019	42.923
2020	42.972
2021	39.546

Sumber : PT Uniliver Indonesia, Tbk (dalam milyar)

*Handwritten signature:*  
Bambang S-

Tabel 2 :  
Tingkat Pertumbuhan Penjualan  
PT Uniliver Indonesia, tbk Tahun 2017 – 2021

Tahun	Home&Personal Care	Food & Refreshment
2017	- 12.1	1.4
2018	0.4	- 0.8
2019	4.0	- 0.1
2020	2.1	0.0
2021	1.6	5.8

Sumber : PT Uniliver Indonesia, tbk (dalam %)

Pertanyaan kasus :

1. Bagaimana posisi dari PT. Uniliver, tbk didalam kuadaran matriks BCG dalam 5 tahun terakhir untuk divisi **home&personal care** dan divisi **food & refreshment** ?
2. Strategi apa yang harus dirumuskan oleh PT. Uniliver, tbk jika didasarkan pada matriks BCG ?

\*\*\*\*\* SELAMAT UJIAN SEMOGA SUKSES \*\*\*\*\*



**SOAL UJIAN TENGAH SEMESTER**  
**Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Swadaya (STIE Swadaya)**  
**SEMESTER GENAP TA 2021/2022**

Mata Kuliah : Manajemen Strategik	Semester/Jurusan : VI / Manajemen & Akuntansi
Hari/Tgl : Selasa, 10 Mei 2022	Dosen : Dr. Winaya Purwanti, SE MM
Waktu : 17.30 – 20.00	Sifat Ujian : Terbuka

1. Soal harap dikerjakan dengan benar, teliti dan jelas dengan tulisan yang mudah dibaca
2. Tidak dibenarkan membawa catatan dan HP selama ujian

Essay :

1. a. Menurut pendapat anda, mana yang lebih dulu dibuat, analisis SWOT atau visi misi?  
b. Analisis SWOT yang menjadi dasar pembuatan visi misi atau visi misi yang menjadi dasar pembuatan analisis SWOT?
2. a. Dalam pembuatan analisis SWOT, khususnya Analisa eksternal, mengapa harus dilakukan analisis lingkungan ?  
b. Sebutkan 5 (lima) kategori besar Kekuatan eksternal (*external forces*) , jelaskan !
3. Lakukanlah Evaluasi Faktor Eksternal (EFE) untuk Industri Makanan Ringan ! Buatlah terlebih dahulu Analisa Peluang dan Ancaman sesuai 5 (lima) Faktor eksternal, berikan bobot dan peringkat dari masing-masing factor !
4. Buatlah matriks Analisis SWOT untuk prodi Akuntansi STIE SWADAYA

Kondisi Eksternal	KEKUATAN (SRENGHT)	KELEMAHAN (WEAKNESS)
	Kondisi Internal	-
PELUANG (OPPORTUNITY)	OS	OW
-		
-		
-		
ANCAMAN (THREAT)	TS	TW
-		
-		
-		

--- Selamat Bekerja ---

*Dr. Winaya Purwanti*  
*Badung. S*



**SOAL UJIAN AKHIR SEMESTER**  
**Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Swadaya (STIE Swadaya)**  
**SEMESTER GENAP TA 2021/2022**

Mata Kuliah : Manajemen Strategi	Semester/Jurusan : I / Magister Manajemen
Hari/Tgl : Sabtu, 29 Juli 2022	Dosen : Dr. Winaya Purwanti, SE MM
Waktu : 09.00 – 11.30	Sifat Ujian : Terbuka

1. Soal harap dikerjakan dengan benar, teliti dan jelas dengan tulisan yang mudah dibaca  
2. Tidak dibenarkan membawa catatan dan HP selama ujian

**SOAL TEORI (BOBOT 40%)**

1. Pada dasarnya, siapakah orang yang bertanggung jawab untuk membuat strategi yang efektif, baik diperusahaan kecil maupun di perusahaan besar. Jelaskan !
2. Sebutkan dan jelaskan berbagai bentuk strategi integrasi !
3. Dalam strategi diversifikasi terdapat istilah diversifikasi konglomerat, bagaimana bentuk strategi tersebut dan kapan perusahaan menggunakan strategi tersebut !
4. Strategi apa saja yang dapat dilakukan pada produk yang berada pada posisi “star”

**SOAL KASUS (BOBOT 60%)**

**Studi Kasus PT Unilever, Tbk**

Unilever Indonesia merupakan perusahaan yang bergerak dibidang Consumer Goods atau kebutuhan Barang yang dipakai secara langsung atau tidak langsung oleh konsumen untuk kebutuhan yang bersifat sekali habis, barang tersebut berbeda dengan barang yang digunakan dalam proses produksi. Salah satu contoh dari produk Unilever adalah Pepsodent yang merupakan pasta gigi untuk kebutuhan manusia sebagai pembersih gigi.

Portofolio Perseroan merupakan penggabungan produk warisan global yang telah lama ada, produk ciri khas lokal dan produk baru yang dirancang untuk memenuhi harapan konsumen yang semakin canggih dan dipengaruhi oleh value produk. Mulai dari Sunlight, Lifebuoy, Walls, Pepsodent dan Dove hingga Royco, Bango, Rexona, Citra, Rinso, Molto dan banyak lagi, semua memiliki tujuan dan inovasi masing-masing. Produk-produk tersebut menjadi ujung tombak dalam upaya kami untuk memasyarakatkan kehidupan yang berkelanjutan (kehidupan yang ramah lingkungan dan memberikan manfaat sosial) melalui pertumbuhan yang menguntungkan dan berkelanjutan. Roadmap yang digunakan untuk mencapai misi tersebut adalah Unilever Sustainable Living Plan (USLP), yang menunjukkan bagaimana kami menjaga pertumbuhan sekaligus mengurangi dampak lingkungan seraya membuat perkembangan positif bagi masyarakat. Tujuannya didasarkan pada nilai-nilai



Perseroan yang ditetapkan dalam Pedoman-Pedoman Prinsip Bisnis (COBP), yang dirancang untuk memastikan bahwa kepentingan semua pemangku kepentingan kami terlindungi dengan baik. Sembilan pabrik yang dimiliki Perseroan berada di Kawasan Industri Jababeka Cikarang - Jawa Barat dan Rungkut Surabaya - Jawa Timur. Kantor pusat yang dibangun secara khusus di atas lahan seluas 3 hektar berada di Bumi Serpong Damai - Tangerang dan yang mampu menampung lebih dari 1.500 karyawan.

Portofolio produk Perseroan, yang terdiri dari 42 produk domestik utama dan lebih dari 1.100 Stock Keeping Unit (SKU), dipasarkan melalui lebih dari 800 jaringan distributor independen yang melayani ratusan ribu toko di seluruh Indonesia.

Berdasarkan laporan tahunan penjualan tahun 2017-2021 PT.Unilever Indonesia,Tbk untuk divisi **home&personal care** dan divisi **food & refreshment** adalah sebagai berikut :

Tabel 1 :  
Penjualan PT Uniliver Indonesia, tbk Tahun 2017 – 2021

Tahun	Penjualan
2017	41.205
2018	41.802
2019	42.923
2020	42.972
2021	39.546

Sumber : PT Uniliver Indonesia, tbk (dalam milyar)

Tabel 2 :  
Tingkat Pertumbuhan Penjualan  
PT Uniliver Indonesia, tbk Tahun 2017 – 2021

Tahun	Home&Personal Care	Food & Refreshment
2017	- 12.1	1.4
2018	0.4	- 0.8
2019	4.0	- 0.1
2020	2.1	0.0
2021	1.6	5.8

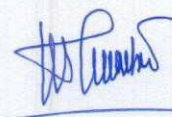
Sumber : PT Uniliver Indonesia, tbk (dalam %)

Pertanyaan kasus :

1. Bagaimana posisi dari PT. Uniliver, tbk didalam kuadaran matriks BCG dalam 5 tahun terakhir untuk divisi **home&personal care** dan divisi **food & refreshment** ?
2. a. Strategi apa yang harus dirumuskan oleh PT. Uniliver, tbk jika didasarkan pada matriks BCG ?  
b. Strategi apa yang dilakukan dalam melakukan pemetaan menggunakan 7 ways Mc. Kensey.

\*\*\*\*\* SELAMAT UJIAN SEMOGA SUKSES \*\*\*\*\*

Mengetahui,



Dr. Wunaya Purwani, SE am



**SOAL UJIAN TENGAH SEMESTER**  
**Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Swadaya**  
**(STIE Swadaya)**  
**PROGRAM S2 –SEMESTER GENAP T.A. 2021/2022**

Mata Kuliah :	Semester/Jurusan :
Hari / Tanggal :	Dosen :
Pukul :	Sifat Ujian :
<b>Petunjuk :</b> <ol style="list-style-type: none"><li>1. Baca soal dengan baik, dikerjakan secara benar dan teliti dengan tulisan jelas serta mudah dibaca</li><li>2. Pada lembar Jawaban Tulis Nama Lengkap, NIM, Program Studi Anda, Nama Dosen, Mata Kuliah, Hari &amp; Tgl UTS</li><li>3. Jawaban di serahkan Kepada Dosen yang bersangkutan melalui sarana yang telah ditetapkan bersama</li><li>4. Kartu UTS ditunjukkan ke Dosen pengasuh mata kuliah, sebagai bukti ke ikutsertaan ujian</li></ol>	

**Studi Kasus : Sarinah Departemen Store - Jakarta**

Industri ritel menunjukkan pertumbuhan yang relatif pesat, baik yang berkonsep waralaba maupun mandiri bertebaran hampir disetiap kota. Perubahan selera konsumen menjadi salah satu sebab perkembangannya. Maka tak heran persaingan di industri ini semakin tajam. Masing-masing berusaha untuk bisa menjadi penguasa pasar. Tentunya untuk mewujudkan hal ini, diperlukan strategi yang jitu. Oleh karenanya indentifikasi berbagai faktor secara sistematis untuk merumuskan strategi perusahaan perlu dilakukan. Sarinah Departemen Store adalah salah satu dalam industri ritel yang berkonsep mandiri. Agar tetap bertahan dalam persaingan ritel yang ada, maka Sarinah Departemen Store pun mulai mengidentifikasi seluruh kekuatan, kelemahan, peluang dan ancaman yang dimiliki dan melingkupinya. yang akhirnya dapat dipilih strategi yang sebaiknya dipakai oleh Sarinah Departemen Store pada masa yang akan datang. Hasil dari penelitian awal ini menunjukkan bahwa strategi yang bisa diterapkan Sarinah Departemen Store adalah strategi agresif, dimana Sarinah Departemen Store saat ini memiliki peluang dan kekuatan yang baik sehingga dapat dimanfaatkan dalam menunjang agresifitasnya mempertahankan diri dan melawan pasar.

Buatlah hasil studi kasus ini menggunakan metode deskriptif, dengan tujuan untuk membuat deskripsi, gambaran secara sistematis, faktual dan akurat mengenai fakta-fakta, sifat serta hubungan antar fenomena yang diselidiki, dalam hal ini adalah faktor kekuatan, kelemahan, ancaman dan peluang yang dihadapi oleh Sarinah Departemen Store saat ini. Data diambil berdasarkan pengamatan dan informasi dari pihak ketiga serta media sosial. Hasilnya kemudian diolah dan kemudian disajikan dalam sebuah matriks,

*Mengetahui,*

*Dr. Winaya Purwanti, SE, MM*

\*\*\*\* SELAMAT MENERJAKAN \*\*\*\*